

**РОССИЙСКИЙ
ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР**

 **ЭКСАР**

 **РОСЭКСИМБАНК**

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ СЕССИЯ «АГРОЛОГИСТИКА РОССИИ - 2019»

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР»

СЛЕПНЕВ АНДРЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ

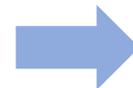
ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ЭКСПОРТ ПРОДУКЦИИ АПК»

- ▶ **Находится в структуре Национального проекта «Международная кооперация и экспорт»**
- ▶ **Цель: увеличение экспорта продукции АПК на 24 млрд \$ (всего 45 млрд \$ к 2024 году)**
- ▶ **Объем финансирования – 407 млрд рублей**

Отрасли	Прирост к 2024 году	
	млрд \$	%
Масложировая продукция	5,5	177,4
Зерновые	3,9	52
Рыба и морепродукты	4,1	93,2
Мясная и молочная продукция	2,2	366,6
Продукция пищевой и перерабатывающей промышленности	5,2	152,9
Прочая продукция АПК	2,7	108

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ ПРОЕКТА:

Создание новой товарной массы продукции АПК в том числе продукции с высокой добавленной стоимостью путем технологического перевооружения отрасли и иных обеспечивающих мероприятий



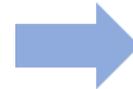
Создание экспортно-ориентированной товаропроводящей инфраструктуры



Устранение торговых барьеров для обеспечения доступа продукции АПК на целевые рынки



Создание системы продвижения и позиционирования продукции АПК



РЕЗУЛЬТАТЫ:

- Заключено не менее 100 соглашений по корпоративным программам международной конкурентоспособности (КПМК) по ключевым отраслям: рыба и ракообразные, масложировая продукция, продукция пищевой перерабатывающей промышленности, зерновая продукция/

- Обеспечен учет потребностей АПК по транспортировке товарной массы
- Введены в эксплуатацию экспортно-ориентированные ОРЦ;
- Организованы регулярные маршрутные отправки (не менее 1 млн тонн в год).

- Получено официальное признание МЭБ статуса Российской Федерации в качестве страны, свободной по ряду заболеваний животных.

- Осуществляется продвижение российской продукции на внешние рынки под зонтичными брендами;
- Создана сеть представителей Минсельхоза России атташе по АПК не менее 50 ед.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЭКСПОРТА АПК

Основная нагрузка к 2024 году :

- на **морские пункты пропуска** Владивосток +9,5 млн тонн, Тамань +3,6 млн тонн, Усть-Луга +3,3, Новороссийск +2,5 млн тонн
- на **железнодорожные пункты пропуска** Наушки + 0,7 млн тонн, Благовещенск +0,6 млн тонн, Забайкальск +0,5 млн тонн, Пограничный (+0,4 млн тонн)
- на **внешние сухопутные границы ЕАЭС** по + 0,5 млн тонн на Белоруссию, Казахстана и Киргизию.

Перспективные направления экспорта АПК:

- **Санкт-Петербург-Москва-Баку (Азербайджан)- Бендер-Аббас (Иран) – Мумбаи (Индия): экспорт +2 млрд \$**
- **Новосибирск-Красноярск-Чита-Забайкальск-КНР: экспорт +3,4 млрд\$**
- **Новосибирск-Красноярск-Иркутск-Наушки-Монголия-КНР: экспорта +1 млрд \$**
- **Санкт-Петербург-Москва-Ташкент: экспорт +0,9 млрд \$**
- **Новосибирск-Красноярск-Хабаровск-Уссурийск/Владивосток- КНР/Япония/Корея (Пусан) – другие страны АТР: экспорт + 1 млрд \$**

Посинь, Скангали, Печоры Псковские – Латвия: зерно – 0,5 млн т (тенденция к снижению на 15-20% в год), масличные корма - 0,4 млн т
Санкт-Петербург, Усть-Луга – страны ЕС: 0,5 млн т грузов АПК, ожидается прирост в порту Усть-Луга до 3 млн т
Калининград – страны ЕС, Африки, Южной Америки: р/масла – 0,9 млн т, зерно – 0,6 млн т, жмых – 0,3 млн т

Из РФ в Белоруссию по сухопутным переходам перевезено 1,1 млн т грузов АПК

Порты Азово-Черноморского бассейна – страны ЕС, СНГ, Ближнего Востока, Северной Африки и Южной и Юго-Восточной Азии, Турция, Р. Корея: зерно – 28,6 млн т, р/масла – 1,5 млн т, маслосемена, шрот, жмых – 1,1 млн т, меласса – 0,5 млн т

Наушки, Забайкальск, Пограничный – Китай, Монголия (сухопутные переходы)
 Перевезено 0,8 млн т. в 2017 г., планируется прирост до 2,6 млн т)

Из РФ в Казахстан и Киргизию перевезено в 2017 г. 1,3 млн т грузов АПК

Астрахань – Иран: зерно – 1,5 млн т, р/масла – 0,2 млн тонн
Дербент, Верхний Ларс – Азербайджан, Грузия: зерно – 1,8 млн т

Забайкальск, Пограничный (ж/д), Благовещенск, Владивосток, Зарубино, Восточный, Находка – страны АТР (преимущественно Китай, Корея, Япония)
 Перевезено 2,2 млн т. в 2017 г., из них 1,6 приходится на МПП Владивосток.
 Ожидается прирост к 2024 суммарно по указанным пунктам пропуска до 10 млн т

УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:

- Точки концентрации грузов АПК
- Наиболее проблемные точки выхода экспортных потоков
- Экспортно-ориентированные пункты пропуска
- Точки направления экспорта
- Участок железной дороги Астара (Азербайджан) – Решт (Иран)
- Локации формирования зерновых грузов в субъектах РФ*
- ОРЦ, построенные с господдержкой (14 шт.)*
- ОРЦ, планируемые к вводу (7 шт.)*
- Действующие ТЛЦ
- Планируемые ТЛЦ**
- Зоны, требующие размещения ТЛЦ, но не предусмотренные федпроектотм ТЛЦ

*на основании информации Минсельхоза России
 ** в соответствии с Федеральным проектом «Транспортно-логистические центры»



Основные проблемные зоны транспортной инфраструктуры:

• В пунктах пропуска:

- нехватка имеющихся пропускных способностей для обслуживания грузопотока;
- автодорожная инфраструктура на подходах к пунктам пропуска и прилегающая к ним в ненадлежащем состоянии.

Автомобильные ПП:

- СКФО - Яраг-Казмаляр (с выходом на Азербайджан и Иран), Верхний Ларс (выходом на Грузию);
- ДФО - Забайкальск, Краскино и Пограничный (с выходом на Монголию, Китай и страны АТР).

Железнодорожные ПП :

- ДФО – Наушки (с выходом на Монголию и Китай).

Морские ПП:

- ЮФО - Азов и Новороссийск (с выходом в страны ЕС, СНГ, Турцию, Ближнего Востока, Африки, Юго-Восточной Азии, Китай);
- СЗФО - Мурманск (с выходом в страны ЕС, Северной Америки, перевозки по СМП), Калининград и Усть-Луга (с выходом в страны ЕС, Африки и Южной Америки);
- ДФО - Владивосток (с выходом на порты Китая, Р. Корея и Японии).

• В портах:

- нехватка мощностей перевалки для хранения сельхозгрузов;
- отсутствие сквозного тарифа (ж/д+порт);
- высокая турбулентность международных отношений из-за чего грузоотправители испытывают серьезные затруднения с планированием и вывозом через зарубежные порты.

• На железной дороге:

- инфраструктура на подходах к портам Азово-Черноморского, Балтийского и Дальневосточного бассейнов требует расширения и реконструкции;
- необходимо обеспечить пропускную способность на участках Восточного ж/д полигона и развитие ж/д инфраструктуры Южного региона.

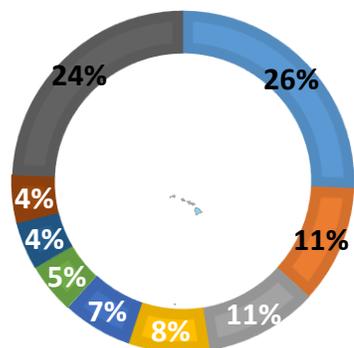
Основные меры по расширке «узких мест»:

1. Реконструкция и модернизация пунктов пропуска - реализуется в рамках федерального проекта «Логистика международной торговли» и Госпрограммы «Государственная граница РФ».
 - Дополнительно потребуется расширение ПП: МПП Тамань, МПП Кавказ, МПП Астрахань, ЖДПП Забайкальск – в федпроект не вошли.
2. Строительство новых портовых мощностей и реконструкция и расширение действующих – реализуется в рамках Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры до 2024 года.
 - Основная ориентированность портов на сырьевые и нефтехимические грузы. Дефицит мощностей для перевалки зерновых, скоропортящихся, наливных грузов и прочих пищевых грузов. Требуется:
 - Усть-Луга, Астрахань – строительство наливных терминалов;
 - Новороссийск, Тамань, Ростов-на-Дону – увеличение мощностей имеющихся наливных терминалов;
 - Калининград – строительство мощностей для перевалки контейнеропригодных грузов;
 - Владивосток – необходим агрохаб.
3. Расширка «узких мест» российских железных дорог – реализуется в рамках Долгосрочной программы развития ОАО «РЖД» до 2025 года.
 - Требуется расширение перечня станций и железнодорожных терминалов, работающих с изотермическим подвижным составом в части обеспечения возможностей подключения рефконтейнеров на жд станциях и терминалах.
 - Риск изменения порядка распределения пропускной способности ОАО «РЖД» в пользу крупных грузоотправителей, заключивших с РЖД договора на условиях «take or pay», и изменения порядка пользования узкими местами РЖД.
4. Временно обеспечить возможность поставок экспортируемых грузов АПК через акваторию Балтийского моря, в том числе с использованием возможностей зарубежных морских портов (до формирования необходимых портовых мощностей в российских портах на Балтике).

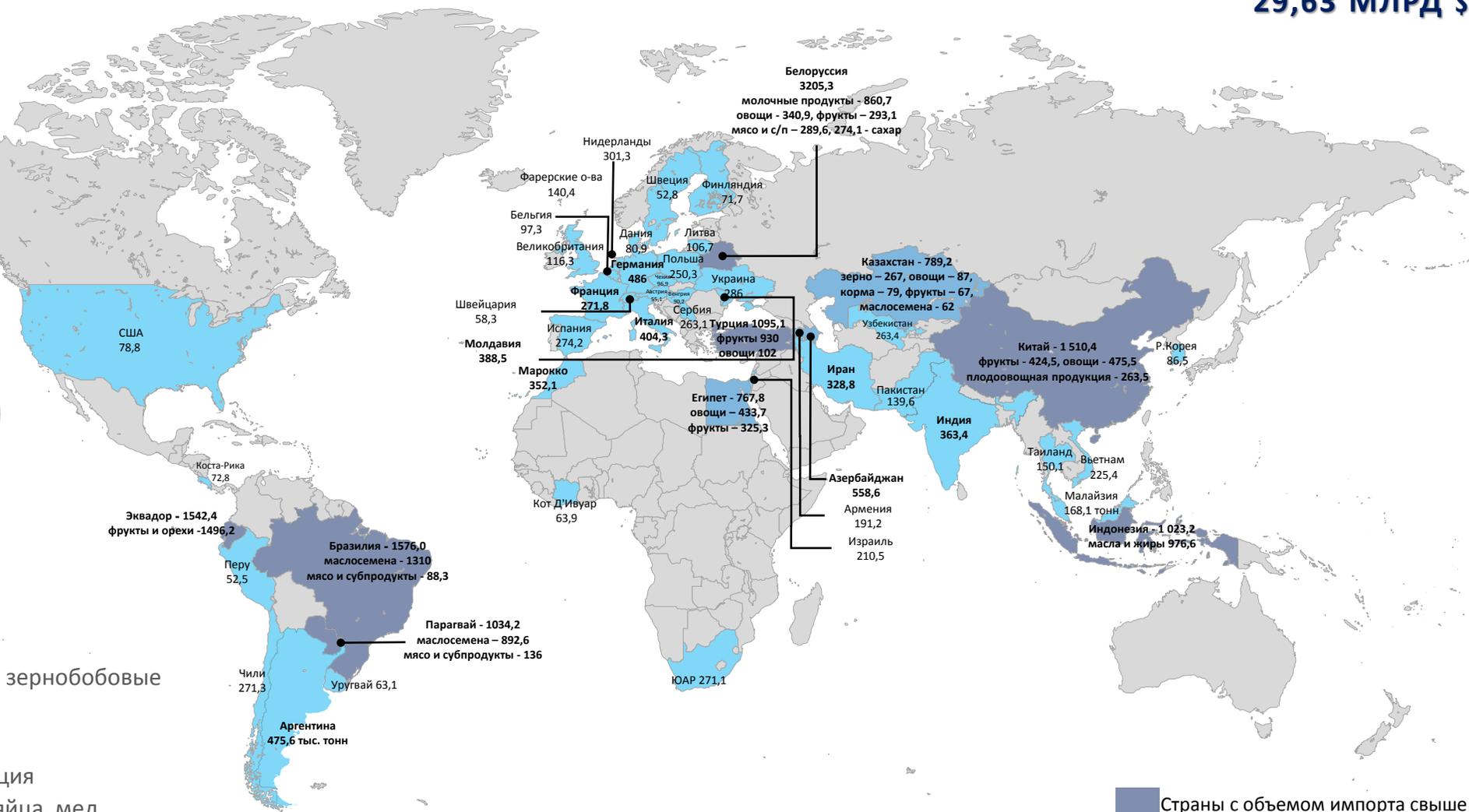


ИМПОРТ ПРОДУКЦИИ АПК (в тыс. тонн)

ЗА 2018 ГОД:
22,95 МЛН ТОНН
29,63 МЛРД \$



- Фрукты и орехи
- Маслосемена
- Овощи, клубнеплоды и зернобобовые
- Вода, напитки, спирт
- Масла и жиры
- Плодоовощная продукция
- Молочная продукция, яйца, мед
- Прочие животные продукты
- прочее



Анализ импортных потоков сельхозгрузов также позволит спрогнозировать объемы и необходимое количество ОРЦ для хранения, обработки и консолидации грузов АПК

- Страны с объемом импорта свыше 1 млн тонн
- Страны с объемом импорта от 1 млн до 500 тыс. тонн
- Страны с объемом импорта от 500 до 50 тыс. тонн



СХЕМА РАЗМЕЩЕНИЯ ОРЦ И ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ЭКСПОРТА СЕЛЬХОЗГРУЗОВ

▲ ЭКСАР
▼ РОСЭКСИМБАНК



- Для обеспечения беспрепятственной логистики грузов АПК необходимо спроектировать сеть опорных ОРЦ, с учетом необходимой мощности, требований к режимам обработки и хранению продукции.
- Предоставление государственной поддержки инициаторам строительства ОРЦ на конкурсной основе на базе соответствующей схемы и в увязке с картой сети ОРЦ и действующими маршрутными железнодорожными поездами.
- Возможность использования скидок на экспортные маршрутные поезда при реализации крупных экспортных проектов.
- Расшивка «узких» мест транспортной инфраструктуры.

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ ПО СОЗДАНИЮ ОРЦ



Rungis (Париж, Франция)

- Крупнейший во Франции оптовый рынок национального значения (всего 17), расположен в пригороде Парижа.
- Управляющая компания Sammaris, частично принадлежащая государству и муниципалитетам.
- Развивает рынок на базе концессии до 2050 г., выполняет роль девелопера и оператора недвижимости, а также предоставляет отдельные услуги (контроль качества, транспортные услуги и пр.)
- Обладает монополией по оптовой торговле в пределах агломерации Парижа

Площадь комплекса – 232 га
Количество компаний-резидентов - 1 200
Количество рабочих мест - 13 000
Поток автотранспорта в день - 26 000
Товарооборот, тонн в год - 1 698 000
Суммарный оборот резидентов рынка, млрд евро - 8,8



Mercasa (Испания)

- Государственная компания в Испании, объединяющая более 50 специализированных оптовых рынков.
- Управляющая компания Мерса(на 100%принадлежит государству) владеет обслуживающей инфраструктурой рынков (низкотемпературные склады) и оказывает услуги по хранению, упаковке, погрузке-разгрузке и пр.
- Компании, осуществляющие оптовую торговлю и предоставление услуг, арендуют площади у Мерса обязаны использовать ее услуги хранения, упаковки и пр.

Площадь комплексов – 700 га
Количество компаний-резидентов - 3 240
Количество рабочих мест - 26000
Поток автотранспорта в день - 17 000 000
Товарооборот, тонн в год - 5 130 000
Суммарный оборот резидентов рынка, млрд евро -15,0

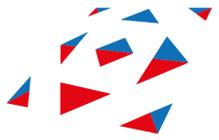


Bronisze (Варшава, Польша)

- Самый крупный и современный рынок в Центральной и Восточной Европе.
- Создан на основе правительственной программы строительства сети оптовых рынков и сельскохозяйственных бирж Минсельхоза Польши. Около 62% его акций принадлежит государству, 23% – производителям и оптовым торговым компаниям.
- На рынке работают таможенные агентства, фитосанитарные службы, и бюро обслуживания экспорта, которое осуществляет посредничество в коммерческих сделках с Россией, Украиной и Белоруссией.

Площадь комплекса - 51,6 га
Количество компаний-резидентов - 470
Количество рабочих мест - 2 000
Поток автотранспорта в день - 550
Товарооборот, тонн в год - 1 200 000
Суммарный оборот резидентов рынка, млн евро - 324 млн

- Развитие рынка АПК заключается в создании современных мест хранения и переработки с мощностями для доработки продукции с целью увеличения добавленной стоимости.
- Опорная сеть ОРЦ должна формироваться с активным участием государства.
- В ОРЦ должен быть представлен широкий функционал агрологистических услуг, обеспечивающий комплексные решения для развития агрорынков.
- Такая система дает существенное ускорение товарооборота агропромышленного комплекса.



РОССИЙСКИЙ
ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР

▼ ЭКСАР

▼ РОСЭКСИМБАНК

БЛАГОДАРЮ ЗА ВНИМАНИЕ

ОСНОВНЫЕ ЭКСПОРТНЫЕ КОРИДОРЫ И «УЗКИЕ» МЕСТА

Часть Панъевропейского транспортного коридора № 1: Калининград - Рига, Гданьск - Швеция, Дания

Направление СЮ: Европейская часть России - Восточная, Центральная Европа и Скандинавия (море),

Часть Панъевропейского транспортного коридора № 2: Екатеринбург - Нижний Новгород - Москва - Смоленск - Брест, Минск (Белоруссия) - ЕС

«Узкие места» по участкам сети РЖД (по данным РЖД):

- по состоянию на 2015 г.
- на период до 2020 г.
- на период до 2025 г.

Ответвление ТСМ: Красноярск, Хабаровск-Владивосток/Находка-Гродеково-Харбин (Китай); Посъет/Зарубино - Краскино - Хуньчунь (Китай) (море, жд, авто),

Ответвление ТСМ: Москва - Киев (жд, авто)

КАЗАХСТАН

МОНГОЛИЯ

Часть Панъевропейского транспортного коридора №9: Стамбул (Турция) - Брянск-Москва-Санкт-Петербург-Выборг - Хельсинки (Финляндия)

Ответвление ТСМ: Москва - Самара, Уфа, Челябинск-Казахстан (жд)

КИТАЙ

Ответвление ТСМ: Москва - Москва-Новороссийск-Ближний Восток, Африка, Азия, Европа, Америка (море)

Направление СЮ: Европейская часть России - Каспийское море - Иран (море)

Ответвление ТСМ: Красноярск, Новосибирск, Улан-Удэ - Монголия, Китай (жд)

Коридоры, проходящие по территории России:

- Север-Юг - Страны Восточной, Центральной Европы и Скандинавии - европейская часть России - Каспийское море - Иран - Индия, Пакистан и др.
- Трансиб - Центральная Европа - Москва - Екатеринбург - Красноярск - Хабаровск - Владивосток/Находка. Система ответвлений: на Санкт-Петербург, Киев, Новороссийск, Казахстан, Монголию, Китай и Корею. Сопряжение с панъевропейскими транспортными коридорами №№ 2, 3, 9
- Приморье 1
- Приморье 2
- Панъевропейский ТК № 1
- Панъевропейский ТК №
- 2 Панъевропейский ТК № 9
- Зарубежные хабы

Направление С-Ю: Европейская часть России - Азовское море - Владикавказ, Грузия (жд и авто)

ИНДИЯ



ПРОБЛЕМНЫЕ ЗОНЫ В ЧАСТИ ПРОПУСКНОЙ СПОСОБНОСТИ ПУНКТОВ ПРОПУСКА

АВТОМОБИЛЬНЫЕ ПУНКТЫ ПРОПУСКА:

1.	Яраг-Казмаляр (2019-2020)*	СКФО, Республика Дагестан
2.	Верхний Ларс (2020)*	СКФО, Республика Алаания-Северная Осетия
3.	Бурачки (2020)	СЗФО, Псковская область
4.	Кани-Курган (2020)	ДФО, Амурская область
5.	Марково (2021)	ДФО, Приморский край
6.	Ивангород (2021)**	СЗФО, Ленинградская область
7.	Турий Рог (2022)	ДФО, Приморский край
8.	Полтавка (2022)	ДФО, Приморский край
9.	Забайкальск (2022)*	ДФО, Забайкальский край
10.	Краскино (2022)*	ДФО, Приморский край
11.	Светогорск (2022)	СЗФО, Ленинградская область
12.	Убылинка (2023)	СЗФО, Псковская область
13.	Брусничное (2023)	СЗФО, Ленинградская область
14.	Монды (2023)	ДФО, Республика Бурятия
15.	Пограничный (2020)*	ДФО, Приморский край
16.	Торфяновка (2021)	СЗФО, Ленинградская область

ЖЕЛЕЗНОДОРОЖНЫЕ ПУНКТЫ ПРОПУСКА:

36.	Пограничный (2021)	ДФО, Приморский край
37.	Нижнеленинское (2 этап, под расширенную номенклатуру грузов), (2019)	ДФО, Еврейская автономная область
38.	Наушки (2021)*	ДФО, Республика Бурятия

МОРСКИЕ ПУНКТЫ ПРОПУСКА:

17.	Ванино (2020)	ДФО Хабаровский край
18.	Шахтерск (2020)	ДФО, Сахалинская область
19.	Петропавловск-Камчатский (2021)	ДФО, Камчатский край
20.	Холмск (2021)	ДФО, Сахалинская область
21.	Певек (2022)	ДФО, Чукотский автономный округ
22.	Невельск (2022)	ДФО, Сахалинская область
23.	Азов (2019)*	ЮФО, Ростовская область
24.	Калининград (2019)*	СЗФО, Калининградская область
25.	Большой порт Санкт-Петербург (2021)*	СЗФО, Ленинградская область
26.	Новороссийск (2022)*	ЮФО, Краснодарский край
27.	Усть-Луга (2022)*	СЗФО, Ленинградская область
28.	Владивосток (2022)*	ДФО, Приморский край
29.	Ростов-на-Дону (2020)	ЮФО, Ростовская область
30.	Мурманск (2020)*	СЗФО, Мурманская область
31.	Находка (2021)	ДФО, Приморский край
32.	Зарубино (2024)	ДФО, Приморский край

* Пункты пропуска с повышенной загрузкой к 2024 году

** Оценка пропускной способности данных пунктов уточняется с учетом грузопотоков сырьевого экспорта

ПРОБЛЕМНЫЕ ЗОНЫ В ЧАСТИ ПРОПУСКНОЙ СПОСОБНОСТИ РОССИЙСКИХ ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ. ПЕРЕЧЕНЬ «УЗКИХ МЕСТ» ПО УЧАСТКАМ СЕТИ РЖД (по данным РЖД)

ПО СОСТОЯНИЮ НА 2015 ГОД:

1.	Липецк – Ростов-на-Дону
2.	Подходы к портам Азово-Черноморского бассейна (Ейск-Краснодар, Новороссийск, Адлер)*
3.	Казань-Пермь
4.	Омск-Новосибирск
5.	Улан-Удэ-Чита
6.	Чита-Тында
7.	Тында-Благовещенск*
8.	Пограничный-Уссурийск*

ПО СОСТОЯНИЮ НА 2025 ГОД:

26.	Чита-Забайкальск
27.	Уфа - Казань

ПО СОСТОЯНИЮ НА 2020 ГОД:

9.	Москва-Санкт-Петербург (включая подходы к портам Балтийского бассейна)*
10.	Москва-Смоленск
11.	Ростов-на-Дону – Ейск
12.	Самара-Уфа
13.	Уфа-Челябинск
14.	Пермь – Екатеринбург
15.	Екатеринбург-Челябинск
16.	Омск-Новосибирск (подход к Омску)
17.	Новосибирск-Тайшет
18.	Тайшет-Иркутск
19.	Иркутск-Улан-Удэ
20.	Чита-Забайкальск*
21.	Благовещенск-Хабаровск
22.	Тында-Комсомольск-на-Амуре
23.	Хабаровск-Пограничный*
24.	Уссурийск – Владивосток (а также подходы к портам Находка, Восточный, Зарубино)*

* Узкие места российских железных дорог, сопрягающиеся с морскими портами и пунктами пропуска

ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КООРДИНАЦИИ АГРОЛОГИСТИКИ

Одним из обеспечивающих достижение целевых показателей проекта факторов является вопрос организации логистической составляющей

ОСНОВНЫЕ ЦЕЛИ:

1. Координация национальной агрологистической политики

- ▶ Координация усилий участников для достижения поставленных целей согласно национальным приоритетам
- ▶ Совершенствование и оптимизация нормативной правовой базы, снятие административных барьеров и развитие экспортной агрологистики

2. Распределение отдельных видов господдержки

- ▶ Распределение государственных субсидий в части льготного кредитования (Постановление Правительства №1528)
- ▶ Согласование выделения финансирования в части строительства и модернизации объектов агро логистической инфраструктуры

3. Комплексное развитие экспортной агрологистики

- ▶ Оказание финансовой, страховой, гарантийной, инвестиционной и иной поддержки
- ▶ Предоставление нефинансовой поддержки операторам и экспортерам

ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ:

- Развитие специальных экспортных транспортных маршрутов до целевых рынков сбыта
- Координация создания экспортной агрологистической инфраструктуры во взаимодействии с зарубежными центрами консолидации и дистрибуции
- Обеспечение совершенствования необходимой нормативно-правовой базы с учетом потребностей экспортеров
- Содействие в формировании комфортной тарифной политики для экспортёров для консолидации товарных потоков
- Формирование единых стандартов работы объектов агрологистики